

# IMPLEMENTASI PROGRAM NASIONAL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MANDIRI PERDESAAN (PBPM-MP) BIDANG SIMPAN PINJAM

**Antonius**

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kapuas Sintang  
Jln. Y.C. Oevang Oeray, Nomor 92 Baning Kota Sintang

**Abstrak:** Implementasi prinsip manajemen koperasi, sosialisasi peraturan yang berkaitan dengan pelaksanaan Program PNPM-MP bidang simpan pinjam dan penyaluran kredit belum berjalan lancar. Demikian juga Pelaksanaan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam juga dipengaruhi oleh faktor internal meliputi pemahaman masyarakat yang masih rendah akan tata cara mengelola dana yang sudah di pinjam selain pegawai camat yang belum mendalam. Faktor eksternal berkaitan dengan persaingan dengan CU di daerah Tanah Sepauk cukup menjadi masalah bagi perkembangan kegiatan tersebut. Faktor Internal yang mempengaruhi pelaksanaan Program nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam adalah pegawai masih menghadapi kendala di lapangan dan sesama petugas yang masih belum terlalu lengkap dalam memberikan penyuluhan dan sosialisasi kepada masyarakat. Sementara faktor eksternal masih adanya persaingan dengan CU, belum optimalnya sosialisasi dan penyuluhan kepada masyarakat, secara rutin bagi yang sudah memenuhi syarat.

**Kata Kunci:** Implementasi, Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan, Simpan Pinjam

Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam telah memajukan kesejahteraan, keadilan dan kemakmuran setiap anggota dan masyarakat pada umumnya. Guna mengelola keuangan yang disediakan dalam bentuk simpan pinjam dibentuklah kelompok yang masing-masing kelompok berjumlah 10 orang dan tiap kelompok mendapat dana Rp.4.000.000,-Rp.7.000.000/orang guna mengembangkan usaha seperti modal untuk jahit, buka kios, pembuatan tempe, tahu, sembako dan lain-lain. Setiap peminjam ketika meminjam diwajibkan meninggalkan jaminan pinjaman berupa sertifikat tanah atau surat-surat berharga lainnya. Permasalahan yang kerap dihadapi dalam melaksanakan program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri perdesaan bidang simpan pinjam di Desa Tanjung Ria Kecamatan Sepauk Kabupaten Sintang dalam meningkatkan perekonomian masyarakat antara lain rendahnya kemampuan sumber daya manusia masyarakat. Dalam mengelola usahanya, program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri

perdesaan bidang simpan pinjam dirasakan masih kurang mampu dan mandiri dalam mengembangkan usahanya. Selain itu, masih rendahnya produktivitas program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri perdesaan bidang simpan pinjam. Berbagai masalah struktural masih dihadapi program ini. Berupa terbatasnya sumber-sumber pembiayaan modal kerja, fasilitas kredit, termasuk pula kurangnya akses untuk memperoleh layanan pengembangan bisnis dan dukungan jaringan pemasaran, menjadi penyebab rendahnya produktivitas program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri perdesaan bidang simpan pinjam. Permasalahan lainnya adalah belum optimalnya pembinaan pada masyarakat terhadap makna dan tujuan diadakannya kegiatan program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri perdesaan bidang simpan pinjam. Kurangnya kemampuan dan pengetahuan masyarakat akan kewirausahaan menjadi persoalan krusial yang dihadapi, terutama kemampuan dan penguasaan jaringan usaha/bisnis dan informasi pengembangan usaha. Dampak dari

semuanya ini menyebabkan lambannya gerak perputaran bisnis masyarakat.

Prinsip-prinsip Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam, dimuat dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian, dimana Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam melaksanakan prinsip koperasi sebagai berikut: (1) keanggotaan bersifat Tanjung Ria rela dan terbuka; (2) pengelolaan dilakukan secara demokratis; (3) pembagian sisa hasil usaha dilakukan secara adil sebanding dengan besarnya jasa usaha masing-masing; (4) pemberian balas jasa yang terbatas terhadap modal; dan kemandirian dalam mengembangkan koperasi". Oleh karena itu manajemen memegang peranan yang penting, tidak saja disektor pemerintahan, perusahaan, dan lain-lain bahkan setiap ibu rumah tangga dan kepala rumah tangganya dengan baik, bagaimana merencanakan uang yang diperoleh untuk keperluan keluarga. Menurut Pudiklatwas BPKP (2000:86) "semua orang tahu mengenai keberhasilan dan kejatuhan suatu organisasi dan semua orang juga tahu penyebabnya adalah manajemen. Walaupun kita tahu bahwa ada faktor yang tidak dapat dikendalikan". Hal itulah pentingnya manajemen yang secara minimal dapat mengeliminasi faktor-faktor yang tidak dapat dikendalikan. Menurut Wijaya (2005:11) "manajemen adalah ilmu dan seni yang merupakan proses kegiatan usaha menyatukan pemikiran-pemikiran, bahan-bahan, uang dan orang-orang untuk menghasilkan dan memasarkan produk yang lebih tinggi atau memberikan pelayanan untuk mencapai keuntungan". Dari pengertian tersebut menurut Wijaya (2005:12) ada tiga (3) tujuan yang sama dan sangat penting bagi manajemen, yakni : "1) tujuan yang khusus dan misi dari lembaga, seperti perusahaan, rumah sakit dan lain-lain, 2) membuat kerja produktif dan bekerja yang berorientasi kepada pencapaian tujuan, dan 3) pengelola yang mempunyai pengaruh dan tanggung jawab sosial". Menurut Wijaya (2005:15) ada lima (5) fungsi dasar yang dilaksanakan oleh para pengelola yaitu perencanaan, pengorganisasian, pengisian staf, pengarahan, dan pengawasan. Menurut Wijaya

(2005:21) "pada prinsipnya tujuan manajemen yaitu memelihara dan meningkatkan kesejahteraan anggota, melalui peningkatan kemampuan organisasi, pelayanan umum dan peningkatan kegiatan usaha". Wijaya (2005:23) menyatakan karakteristik manajemen Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri bidang simpan pinjam adalah sebagai berikut : "(1) tujuan kegiatannya jelas, (2) pengurusnya terbuka untuk mengadakan komunikasi, (3) kerja sama, (4) keputusan diambil bersama, (5) pengembangan inisiatif, (6) saling membantu, (7) objektif dan realitis, dan (8) evaluasi". Menurut Wijaya (2005:91) "memang Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam dibentuk bukan pertama bermotif mencari keuntungan tetapi Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam dibentuk dengan motif memberikan layanan". Sasaran umum Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam dalam lima tahun mendatang adalah: (1) Meningkatnya kemampuan usaha masyarakat, (2) Meningkatnya jumlah masyarakat yang menanamkan modal sehingga semakin produktif, dan (3) Meningkatnya kewirausahaan masyarakat dan tumbuhnya wirausaha baru.

Untuk mewujudkan sasaran tersebut, menurut Kantor Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam Kecamatan Tanah Sepauk Kabupaten Sintang (2005:22) pemberdayaan kegiatan bidang simpan pinjam akan dilaksanakan dengan arah kebijakan sebagai berikut: (1) Mengembangkan lingkungan usaha yang kondusif untuk PNPM-MP bidang simpan pinjam, melalui peningkatan kelembagaan dan manajemen usaha, (2) Meningkatkan dan memperluas akses program PNPM-MP bidang simpan pinjam kepada sumberdaya produktif, melalui dukungan lembaga keuangan mikro dan perluasan sumber-sumber pembiayaan PNPM-MP bidang simpan pinjam, (3) Menumbuhkan sikap kewirausahaan, melalui penguatan lembaga pelatihan dan peningkatan kualitas usaha bagi wirausaha baru. Dalam menjalankan usahanya sebagai lembaga perekonomian, kegiatan sehari-hari tidak akan

terlepas dari bidang keuangan, yaitu menghimpun dana dari masyarakat melalui simpanan dan menyalurkan dana yang dihimpun tersebut dalam bentuk kredit atau pinjaman. Menurut Wijaya (2005:21) “peranan koperasi perlu ditingkatkan sesuai dengan fungsinya dalam menghimpun dan menyalurkan kepada masyarakat dengan lebih memperhatikan pembiayaan kegiatan sektor perekonomian nasional tanpa diskriminasi sehingga akan memperkuat struktur perekonomian nasional”.

Dalam melaksanakan program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri perdesaan bidang simpan pinjam, bertitik tolak seperti yang dimuat dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian, dimana Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam melaksanakan prinsip koperasi sebagai berikut: keanggotaan bersifat Tanjung Riarela dan terbuka; pengelolaan dilakukan secara demokratis; pembagian sisa hasil usaha dilakukan secara adil sebanding dengan besarnya jasa usaha masing-masing; pemberian balas jasa yang terbatas terhadap modal; dan kemandirian dalam mengembangkan koperasi, maka PNPM-MP Kecamatan Tanah Sepauk melaksanakan pula prinsip koperasi sebagai berikut: pendidikan perkoperasian serta kerja sama antar koperasi.

Menurut Wijaya, (2005:32) terkonsentrasinya usaha program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam dalam penyaluran kredit oleh beberapa alasan yaitu; Sifat usaha. Penyaluran kredit memberikan selisih yang pasti sehingga besarnya pendapatan bunga dapat diperkirakan. Sumber dana Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang Simpan Pinjam berasal dari dana pemerintah sehingga secara moral mereka harus menyalurkan kembali kepada masyarakat dalam bentuk penyaluran kredit. Oleh sebab itu untuk memperoleh keyakinan dalam penyaluran kredit, sebelum memberikan simpan pinjam harus melakukan penilaian yang saksama terhadap watak, kemampuan, modal, prospek usaha, serta agunan, maka peranan analisis kredit adalah untuk

memperoleh keyakinan atas kemampuan dan kesanggupan peminjam untuk melunasi seluruh kewajibannya sesuai dengan yang telah menjadi kesepakatan. Untuk itu pemahaman tentang analisis kredit bagi petugas / pejabat yang terkait dalam proses putusan kredit sangat penting untuk menunjang kelancaran penyelesaian suatu permohonan kredit dan melaksanakan azas prinsip kehati-hatian dan azas pemberian kredit yang sehat. Dalam penyaluran kredit memungkinkan terjadinya gagal bayar atau default yang menyebabkan timbulnya tunggakan atau kredit macet. Menurut Anderson (1988:66) “adanya dukungan masyarakat sangat dipengaruhi beberapa faktor seperti respek terhadap otoritas pemerintahan, kesadaran dan keyakinan, sistem nilai, kepentingan pribadi, sanksi hukum dan masalah waktu”. Jika berbagai faktor itu positif dalam arti baik maka tingkat dukungan masyarakat akan tinggi, begitu pula jika sebaliknya. Sebab menurut Tangkilisan (2003:14) mencatat “ada beberapa kriteria yang menjadi indikator keberhasilan implementasi kebijakan yang satu diantaranya adalah kepuasan target group”. Kepuasan target group ini akan berpengaruh dan dipengaruhi oleh sikap kesediaan mereka menerima dan berpartisipasi dalam implementasi kebijakan tersebut.

## **METODE**

Jenis dalam penelitian ini adalah deskriptif untuk menggambarkan Pelaksanaan program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri bidang simpan pinjam dengan subjek penelitian dalam penelitian ini adalah: Camat, Kecamatan Sepauk Kabupaten Sintang, Pegawai Kantor Kecamatan Sepauk Bidang Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan dan Ketua Kelompok Simpan Pinjam Khusus Perempuan. Teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui Wawancara, Observasi dan Studi dokumentasi. alat pengumpulan data sebagai berikut: Pedoman wawancara. Catatan lapangan dan Dokumen. Untuk menganalisis data yang diperoleh, teknik yang dipergunakan penulis adalah teknis analisis data secara kualitatif. Penelitian ini berlokasi di Kantor Desa Tanjung Ria Maju Kecamatan Tanah Sepauk Kabupaten Sintang. Alasan pemilihan lokasi tersebut, adalah sebagai berikut:

## **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri pedesaan adalah program Nasional Pemerintah Indonesia yang ditujukan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat pedesaan melalui perluasan kesempatan dan penciptaan lapangan kerja dan tambahan pendapatan rumah tangga miskin, serta memperkuat kelembagaan pembangunan partisipatif melalui pendekatan pemberdayaan masyarakat dan peningkatan kinerja pemerintah lokal yang baik dalam rangka pengentasan kemiskinan. Peran serta PNPM Mandiri Pedesaan dalam penanganan masalah kemiskinan melalui pemberdayaan ekonomi masyarakat, telah dilakukan di berbagai tempat termasuk di Desa Tanjung Ria Maju Kecamatan tanah Sepauk Kabupaten Sintang. Pengalaman penanganan pasca gempa seperti di atas, merupakan pengalaman yang dapat dipertanggungjawabkan sehingga PNPM Mandiri Pedesaan dapat menangani hal-hal yang diperuntukan bagi pengembang usaha masyarakat.

Tujuan program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Pedesaan tersebut adalah: (1) Memperkuat/menghidupkan kembali organisasi/ kelembagaan masyarakat agar dapat segera memulai kembali kegiatan kehidupan individual/ keluarga/ rumahtangga dan kelompok/ sosial mereka, melalui kegiatan program secara partisipatif, padat karya, berdiskusi dan bermusyawarah bersama untuk memutuskan jenis aktivitas serta melaksanakan kegiatan pembangunan rehabilitasi yang bermanfaat bagi kepentingan hidup bersama; (2) Menumbuhkan dan memulihkan kembali kepercayaan masyarakat untuk membangun kembali kehidupan mereka; (3) Mendanai kegiatan pembangunan sarana/ prasarana skala menengah-kecil atau lingkup desa dan fasilitas sosial-umum lainnya. Memberikan sumber pendapatan sementara/ penyangga bagi keluarga/ rumah tangga melalui pembayaran Hari Orang Kerja dari pelaksanaan kegiatan pembangunan, serta melalui pinjaman bergulir modal usaha kelompok perempuan. (4) Meningkatkan Partisipasi masyarakat, termasuk masyarakat miskin, kelompok perempuan, komunitas adat terpencil, dan kelompok

masyarakat lainnya yang rentan dan sering terpinggirkan ke dalam proses pengambilan keputusan dan pengelolaan pembangunan, (5) Meningkatkan kapasitas kelembagaan masyarakat yang mengakar, representatif dan akuntabel, (6) Meningkatkan kapasitas pemerintah dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat terutama masyarakat miskin melalui kebijakan, program dan penganggaran yang berpihak pada masyarakat miskin, (7) Meningkatkan sinergi masyarakat, pemerintah daerah, swasta, asosiasi, perguruan tinggi, lembaga swadaya masyarakat, organisasi masyarakat dan kelompok peduli masyarakat lainnya, (8) Meningkatkan keberdayaan dan kemandirian masyarakat, serta kapasitas pemerintah daerah dan kelompok peduli setempat dalam menanggulangi kemiskinan di wilayahnya, (9) Meningkatkan modal sosial masyarakat yang berkembang sesuai dengan potensial dan budaya untuk melestarikan kearifan local, (10) Meningkatnya inovasi dan pemanfaatan teknologi tepat guna, informasi dan komunikasi dalam pemberdayaan masyarakat.

Prinsip yang diutamakan adalah: 1) Partisipatif, artinya dalam setiap tahapan proses (perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban) selalu melibatkan masyarakat sebagai pelaku sekaligus penerima manfaat, 2) Transparan dan 3) Akuntabel, artinya dalam setiap langkah dan kegiatan harus dilakukan secara terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat luas. 4) Sederhana, artinya pelaksanaan seluruh proses kegiatan diupayakan sederhana dan bisa dilakukan masyarakat dengan tetap mengacu pada tujuan dan ketentuan dasar pelaksanaan program rehabilitasi ini. 5) Akuntabilitas, artinya seluruh proses pelaksanaan dan pendanaan dilakukan dengan penuh tanggung jawab. Permasalahan kemiskinan yang cukup kompleks membutuhkan intervensi semua pihak secara bersama dan terkoordinasi. Namun penanganannya selama ini cenderung parsial dan tidak berkelanjutan. Melalui PNPM Mandiri dirumuskan kembali mekanisme upaya penanggulangan kemiskinan yang melibatkan unsur masyarakat, mulai dari tahap perencanaan, terutama masyarakat miskin, dapat ditumbuh

kembangkan sehingga mereka bukan sebagai obyek melainkan subyek upaya penanggulangan kemiskinan.

Pelaksanaan PNPM Mandiri tahun 2020 dimulai dengan dua program pemberdayaan masyarakat, yaitu program pengembangan kecamatan sebagai dasar pemberdayaan masyarakat di perdesaan, dan program penanggulangan kemiskinan diperkotaan sebagai dasar bagi pengembangan pemberdayaan masyarakat di perkotaan. Mulai tahun 2020 PNPM Mandiri diperluas dengan melibatkan program pengembangan daerah tertinggal dan khusus untuk pengembangan daerah tertinggal, pasca bencana dan konflik; dan program pengembangan infrastruktur sosial ekonomi wilayah untuk mengintegrasikan pusat-pusat pertumbuhan ekonomi dengan daerah sekitarnya. Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam mempunyai ciri-ciri utama yakni, menggunakan pendekatan partisipatif masyarakat, melakukan penguatan kapasitas kelembagaan masyarakat dan kegiatan program dilaksanakan secara swakelola oleh masyarakat. Penerapan prinsip manajemen koperasi pada program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam Desa Tanjung Ria berkaitan dengan pertumbuhan dan perkembangan simpan pinjam yang semakin meningkat, hal ini dapat dilihat dari jumlah asset dan anggota yang semakin bertambah. Perlunya penerapan prinsip manajemen koperasi adalah karena semakin meningkatnya pendapatan petani di Desa Tanjung Ria kesadaran masyarakat akan pentingnya menyimpan dan meminjam merupakan wadah peningkatan ekonomi keluarga serta adanya penempatan karyawan yang lebih intensif. Salah satu prinsip manajemen koperasi adalah perencanaan yang telah disusun pada awal tahun buku 2020 merupakan pedoman dalam melaksanakan kegiatan program kerja badan pengawas 2010 adalah pemeriksaan fisik kas dan buku tabungan setiap bulan, pemeriksaan bidang perkreditan setiap bulan serta mengikuti pelatihan atau pendidikan oleh Departemen Koperasi atau lembaga relevan lainnya.

Rencana kerja Program Nasional

Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam tahun 2020 antara lain adalah peningkatan pelayanan kepada anggota. Pada tahun 2020 untuk meningkatkan daya saing maka dianggap perlu meningkatkan kualitas dan kuantitas pelayanan kepada anggota dan perluasan wilayah kerja. Korwil atau yang disebut Penganggungjawab Operasional Kegiatan juga berfungsi sebagai nara sumber bagi tim kredit. Sedangkan karyawan sebagai titik tumpu dari kepemimpinan sehingga rencana kerja yang telah ditetapkan serta dituangkan dalam program kerja, dapat dilaksanakan untuk mencapai tujuan. Untuk aspek koordinasi, program kerja menjadi tanggung jawab semua pihak, baik pengurus maupun karyawan, oleh sebab itu koordinasi internal antar personil pengurus, karyawan, serta unsur-unsur terkait lainnya baik vertikal maupun horisontal mutlak sangat diperlukan. Dibentuknya koordinator wilayah yang disebut Penanggung jawab operasional kegiatan adalah wujud nyata dilapangan sebagai perpanjangan tangan / ujung tombak suatu lembaga, dalam wujud koordinasi antar anggota serta anggota terhadap lembaga. Dengan demikian informasi, aspirasi, ide serta motivasi dapat terserap serta terseleksi secara positif.

Prinsip manajemen koperasi dilakukan juga melalui pengawasan, yaitu dengan pemeriksaan pembukuan. Dengan adanya tanggung jawab masing-masing kelihatan pembukuan secara umum baik kekeliruan yang ada diperbaiki setelah dikordinasikan kepada yang bersangkutan. Pemeriksaan pembukuan dilaksanakan secara rutin sekali dalam setiap bulan. Sarana pengendalian karyawan/pengurus berupa komponen-komponen pembagian tugas setiap bagian. Evaluasi kinerja karyawan/pengurus berupa seperangkat kriteria dengan pokok tujuan memotivasi karyawan/pengurus serta staf lainnya di dalam loyalitas terhadap lembaga rasa memiliki, serta tanggung jawab. Arti penting penerapan prinsip manajemen koperasi pada Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam antara lain adalah karena semakin meningkatnya pendapatan petani karet di wilayah kerja, kesadaran masyarakat akan pentingnya koperasi merupakan

wadah peningkatan ekonomi keluarga serta adanya penempatan karyawan di lapangan sebagai unit pengelola kegiatan ternyata pelayanan terhadap anggota lebih Intensif.

Salah satu prinsip manajemen koperasi adalah perencanaan. Perencanaan yang telah disusun pada awal tahun buku merupakan pedoman dalam melaksanakan kegiatan. Struktur kepengurusan dibentuk sesuai dengan keperluan simpan pinjam berkaitan dengan perkembangan jumlah anggota yang berdomisili di berbagai tempat. Untuk aspek koordinasi, program kerja menjadi tanggung jawab semua pihak, baik pengurus maupun karyawan, oleh sebab itu koordinasi internal antar personil pengurus, karyawan, serta unsur-unsur terkait lainnya baik vertikal maupun horizontal mutlak sangat diperlukan. Prinsip manajemen dan koperasi dilakukan juga melalui pengawasan, yaitu dengan pemeriksaan pembukuan. Evaluasi kinerja karyawan/pengurus berupa seperangkat kriteria dengan pokok tujuan memotivasi karyawan/pengurus serta staf lainnya di dalam loyalitas terhadap lembaga, rasa memiliki, serta tanggung jawab.

Tersusunnya rencana penggunaan DOK Perencanaan Peserta MAD Sosialisasi terdiri dari:

- a). Enam orang wakil per desa: Kepala desa, 2 orang wakil dari BPD/nama lain yang sejenis (jika sudah ada), dan 3 orang tokoh masyarakat (sekurang kurangnya 3 dari keenam wakil tersebut adalah perempuan) dari semua desa di kecamatan.
- (b). Unsur-unsur yang dapat dipilih mewakili desa untuk hadir dalam MAD adalah: Kades, BPD atau sebutan lainnya, Lembaga Pemberdayaan Masyarakat, Wakil RTM dari setiap desa, Wakil perempuan dari setiap desa, Anggota Komite sekolah, Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM)/ Organisasi Massa, Tokoh masyarakat, tokoh agama, Anggota masyarakat lainnya. Dalam MAD Sosialisasi juga dihadiri oleh Camat dan staf terkait, wakil instansi sektoral kecamatan maupun terbuka untuk anggota masyarakat lainnya yang berminat. Sumber pendanaan berasal stimulan dana operasional kegiatan dari PNPM Mandiri Perdesaan dan swadaya desa dan/atau kecamatan. Dokumen yang dihasilkan adalah: Berita Acara yang menuangkan hasil-hasil

keputusan musyawarah. Jadwal musyawarah desa sosialisasi Rencana Penggunaan DOK Perencanaan.

Selain itu terdapat Musyawarah Desa Sosialisasi Musdes sosialisasi merupakan pertemuan masyarakat desa sebagai ajang sosialisasi atau penyebarluasan informasi PNPM Mandiri Perdesaan di desa. Hasil yang diharapkan dalam musdes sosialisasi adalah sebagai berikut:

- a). Tersosialisasinya informasi pokok PNPM Mandiri Perdesaan meliputi: tujuan, prinsip, kebijakan, pendanaan, organisasi, proses dan prosedur yang dilakukan kepada masyarakat desa,
- b). Dipahaminya kebijakan tentang pemetaan RTM, pembentukan BKAD, penanganan masalah, pemantauan, pemeriksaan dan evaluasi, pola penyampaian informasi,
- c). Tersosialisasinya keputusan yang dihasilkan dalam musyawarah antar desa sosialisasi,
- d). Adanya pernyataan kesanggupan atau kesediaan desa untuk mematuhi dan melaksanakan ketentuan PNPM Mandiri Perdesaan,
- e). Terpilihnya Pengurus TPK terdiri dari: Ketua, Sekretaris, dan Bendahara,
- f). Tersosialisasinya konsep dan kebijakan, perencanaan kegiatan dengan pola Menggagas Masa Depan Desa (MMDD) sebagai dasar penyusunan RPJMDes.
- g). Tersosialisasinya pola pemantauan, pemeriksaan, dan evaluasi,
- h). Ditetapkannya BPD sebagai lembaga pengawas pelaksanaan PNPM Mandiri Perdesaan di desa.
- i). Dibentuk tim pemantau dari unsur masyarakat untuk melakukan pemantauan pelaksanaan kegiatan.
- J). Dipilih dan ditetapkannya KPMD atau kader desa dan kader teknik yang akan memfasilitasi masyarakat dalam menyelenggarakan proses PNPM Mandiri Perdesaan,
- k). Disepakati dan ditetapkannya jadwal musyawarah desa perencanaan,
- l). Disepakati pembuatan dan lokasi pemasangan papan informasi PNPM Mandiri Perdesaan dan media informasi lainnya. Peserta Musdes Sosialisasi terdiri dari:
- a). Kepala desa dan aparat desa,
- b). BPD atau sebutan lainnya,
- c). Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM),
- d). Wakil RTM desa,
- e). Wakil perempuan,
- f). LSM/ormas,
- g). Tokoh masyarakat, tokoh agama,
- h). Anggota masyarakat lainnya yang berminat untuk hadir.

Tahap awal dalam pelaksanaan program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam adalah mensosialisasikan dan memberikan penyuluhan mengenai program yang ada kepada seluruh lapisan masyarakat program simpan pinjam yang disosialisasikan adalah simpanan deposito bulanan. Penyaluran dana dimengerti sebagai proses penyaluran dana BLM dari Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara atau Kas Daerah ke rekening kolektif BLM yang dikelola oleh UPK.

Mekanisme penyaluran dana BLM sebagai berikut: Penyaluran dana yang berasal dari pemerintah pusat mengikuti ketentuan yang diatur dalam Peraturan Direktur Jenderal Anggaran, Depkeu (b). Penyaluran dana yang berasal dari Pemerintah Daerah, dilakukan melalui mekanisme APBD dan diatur dalam Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan, Depkeu (c). Dana yang berasal dari APBD harus disalurkan terlebih dahulu ke masyarakat, selanjutnya diikuti dengan penyaluran dana yang berasal dari APBN (d). Besaran dana dari APBD yang disalurkan ke masyarakat harus utuh tidak termasuk pajak, retribusi atau biaya lainnya. Pencairan dana adalah proses pencairan dari rekening kolektif BLM yang dikelola Unit Pengelola Kegiatan kepada Tim Pengelola Kegiatan di di desa. Mekanisme pencairan dana sebagai berikut: (a) Pembuatan surat perjanjian pemberian bantuan antara UPK dengan TPK (b). TPK menyiapkan Rencana Penggunaan Dana sesuai kebutuhan dilampiri dengan dokumen-dokumen perencanaan kegiatan (c). Untuk pencairan berikutnya dilengkapi dengan Laporan Penggunaan Dana sebelumnya dan dilengkapi dengan bukti-bukti yang sah. Faktor internal yang mempengaruhi program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di Desa Tanjung Riadiantaranya adalah kurangnya pemahaman pengurus, pengawas, dan staf terhadap fungsi dan tugas masing-masing.

Pada tahun buku 2022, sering terjadi kesalah pahaman antara pengurus, pengurus dan staf terhadap fungsi, tugas dan wewenang masing-

masing komponen. Diharapkan pada tahun 2023 masing-masing komponen dapat memahami tugas masing-masing dengan lebih baik. Faktor internal lainnya adalah karyawan tidak disiplin. Hambatan yang cukup besar yang dirasakan adalah karyawan dalam pelaksanaan tugas sehari-hari sering tidak masuk kerja, tanpa alasan sebagai akibatnya aktifitas dikantor terlambat, tugas-tugas yang diberikan tidak selesai dan tidak tuntas. Secara internal juga pemahaman anggota terhadap koperasi masih rendah/kurang akibat masih rendahnya pemahaman anggota terhadap aturan sering terjadi anggota setelah meminjam tidak melakukan angsuran pinjaman. Akibat uang yang akan dipinjamkan kepada anggota lain menjadi berkurang dan terpaksa diadakan penagihan kepada anggota yang bermasalah. Kurangnya tenaga lapangan juga mempengaruhi pelaksanaan PNPM-MP dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di Desa Tanjung Ria Kecamatan Sepauk.

Dalam pengembangan program bidang simpan pinjam tahun buku 2020 salah satunya adalah kurangnya tenaga lapangan yang ditugaskan untuk mengambil setoran anggota dan melakukan penagihan anggota yang bermasalah. Hambatan yang cukup besar yang dirasakan adalah karyawan dalam pelaksanaan tugas sehari-hari sering tidak masuk kerja, tanpa alasan sebagai akibatnya aktifitas di kator terhambat, tugas-tugas yang diberikan tidak selesai dan tidak tuntas. Secara internal juga pemahaman anggota terhadap program simpan pinjam masih rendah/kurang. Akibat masih rendahnya pemahaman anggota terhadap aturan sering terjadi anggota setelah meminjam tidak melakukan angsuran pinjaman. Akibatnya uang yang akan dipinjamkan kepada anggota lain menjadi berkurang dan terpaksa diadakan penagihan kepada anggota yang bermasalah. Kurangnya tenaga lapangan juga mempengaruhi program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat didesa Tanjung Ria maju yang ditugaskan untuk mengambil setoran anggota dan melakukan penagihan anggota yang bermasalah. Dalam upaya pengembangan program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan

bidang simpan pinjam terdapat kendala yang kadang-kadang terjadi di lapangan adalah adanya gesekan antara pengelola kegiatan yang dilakukan oleh petugas lapangan, memprovokasi anggota dengan tujuan mengalihkan keanggotaan dari kegiatan yang bersangkutan.

Secara eksternal peran penanggungjawab operasional kegiatan dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di Desa Tanjung Ria adalah pembinaan yang intensif dari instansi terkait. Dalam upaya pengembangan simpan pinjam, peranan instansi terkait sangat kami rasakan manfaatnya terutama dalam bentuk pelatihan-pelatihan yang diada oleh Kantor Desa Tanjung Ria. Pelatihan tersebut dapat menambah wawasan dan pengetahuan kami dalam pengembangan program. Faktor eksternal lainnya adalah peningkatan ekonomi masyarakat yang cukup tinggi. Secara eksternal faktor yang mempengaruhi peran kegiatan simpan pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di desa pelimping kecamatan Tanah Sepauk adalah adanya persaingan dengan CU lainnya. Dalam upaya pengembangan PNPM-MP kendala yang kadang-kadang terjadi di lapangan adalah adanya gesekan antara koperasi yang dilakukan oleh petugas lapangan koparasi tertentu, memprovokasi anggota dengan tujuan mengalihkan keanggotaan dari PNPM-MP ke yang bersangkutan. Secara eksternal peran PNPM-MP bidang simpan pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat didesa Tanjung Ria Maju adalah pembinaan yang intensif dari instansi terkait. Dalam upaya pengembangan ekonomi dan usaha, peranan instansi terkait sangat kami rasakan manfaatnya terutama dalam bentuk pelatihan-pelatihan yang diadakan oleh kantor PNPM-MP bidang simpan pinjam. Pelatihan tersebut dapat menambah wawasan dan pengetahuan kami dalam pengembangan perkriditan. Faktor eksternal lainnya adalah peningkatan ekonomi masyarakat yang cukup tinggi.

## **KESIMPULAN DAN SARAN**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan penulis dapat disimpulkan bahwa: Tata cara pelaksanaan Program Nasional

Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di desa Desa Tanjung Ria adalah dengan menerapkan prinsip manajemen koperasi, sosialisasi dan penyuluhan dan memberikan bantuan pinjam berupa penyaluran kredit. Prinsip manajemen koperasi yang diterapkan adalah perencanaan, organisasi dan karyawan, koordinasi, serta melalui pengawasan. Pelaksanaan sosialisasi belum dapat berjalan optimal, karena belum menjangkau seluruh lapisan masyarakat. Selain itu kegiatan penyuluhan dan sosialisasi bari dilakukan sekitar Desa Tanjung Ria saja. Faktor Yang mempengaruhi pelaksanaan Program nasional mandiri Perdesaan Bidang Simpan Pinjam meliputi: faktor internal yang mempengaruhi peran PNPM-MP bidang simpan pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di Desa Tanjung Ria diantaranya adalah kurangnya pemahaman pengurus, pengawas, dan staf terhadap fungsi dan tugas masing-masing. Sering terjadi kesalah pahaman antara pengurus, pengawas dan staf terhadap fungsi, tugas dan wewenang masing-masing komponen. Faktor internal lainnya adalah karyawan tidak disiplin. Hambatan yang cukup besar yang dirasakan adalah karyawan dalam pelaksanaan tugas sehari-hari sering tidak masuk kerja, tanpa alasan sebagai akibatnya aktifitas di kantor terhambat, tugas-tugas diberikan tidak selesai dan tidak tuntas. Secara internal juga pemahaman anggota terhadap koperasi masih rendah/kurang. Kurangnya tenaga lapangan juga mempengaruhi peran PNPM-MP bidang simpan pinjam dalam mengembangkan perekonomian masyarakat di desa pelimping kecamatan kelam permai yang ditugaskan untuk mengambil setoran anggota dan melakukan penagihan anggota yang bermasalah. Secara eksternal faktor yang mempengaruhi PNPM-MPbidang simpan pinjam adalah adanya persaingan dengan CU lainnya.

Diharapkan tata cara pelaksanaan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan bidang simpan pinjam belum berjalan lancar seperti penerapan prinsip manajemen koperasi yang belum berhasil baik, sosialisasi dan penyuluhan kurang berjalan mulus termasuk penyaluran kredit. diharapkan untuk



mencairkan pinjaman kepada anggota yang sudah memenuhi persyaratan dengan sistem antrian, dan disesuaikan dengan uang yang terkumpul setiap bulannya. Sehingga anggota merasa benar-benar bisa memanfaatkan uang sesuai dengan keinginan dan uang yang mereka terima bisa digunakan dengan sebaik mungkin. Sebagai pengendalian dan pengawasan perlu diadakan evaluasi kinerja dengan semakin banyaknya karyawan terlibat, diharapkan persaingan dengan hasil yang diperoleh secara perorangan dalam kriteria bagus.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Arifin, N.J. 2004. *Analisa Kredit*. Jakarta: Media Komunikasi Pekerja BRI Unit.
- Badudu, J.S. dan Zain Sm. 1996. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan.
- Handoko T.H. 2000. *Manajemen (Edisi 2)*. Yogyakarta:BPFE.
- Hirujito, 2001. *Fungsi-Fungsi Manajemen Perkantoran*. PT.Remaja Rosdakarya
- Islamy, M.I. 1988. *Materi Pokok Kebijakan Publik*. Jakarta: Karunika UT.
- Kantor Koperasi dan Usaha Kecil Menengah (UKM) Kabupaten Sintang 2005. *Rencana Strategi Tahun 2006-2010*.
- Mile Hubberman 2014. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Pudiklatwas BPKP. 2000. *Sitem Pengendalian Manajemen*. Jakarta. Granit
- Rencana Pembanguna Jangka Menengah Kabupaten Sintang Tahun 2006-2010 (tidak diterbitkan)
- Siagian, SP. 1988. *Administrasi Pembangunan; Konsep, Dimensi Dan Strateginya*. Jakarta: CV Haji Mas Agung.
- Tangkilisan, H.N. 2003. *Implementasi Kebijakan Publik, Transformasi Pikiran George Edwards*. Yogyakarta: Lukan Offset.
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1992 *Tentang Perkoperasian*.
- Wijaya, A. 2005. *Manajemen Koperasi*. Malang: Bina Manajemen Koperasi Usaha Kecil Indonesia.